

Rencontres du Réseau National des Cafés Culturels Associatifs

24 au 26 novembre 2016 – Cluny

Compte-rendu établi à l'aide des notes prises par plusieurs participants
mis en forme par Christian

Rencontres 2017

au printemps : café sauvage – Rouen – dates à fixer

29 – 30 septembre et 1^{er} octobre : Valence – Le Cause-toujours

23 au 26 novembre – Puy-de-Dôme

printemps 2018 : Bordeaux

Les Rencontres de Cluny se sont organisées en deux temps : le premier sur le thème « Penser nos richesses, panser nos pauvretés » du jeudi après midi au samedi après-midi, organisées avec le Réseau des crefad, avec en particulier une réflexion sur la propriété collective pour faire suite à nos Rencontres de Saint-Malo. 115 personnes présentes sur ces journées, belle ambiance de partage, de travail, de formation, d'échanges

Le second, le samedi en soirée et le dimanche matin, réunissant 18 personnes sur le thème du fonctionnement du Réseau, animé par Fabrice (La Clef – Brioude) et Laure (Equitable – Marseille)

Présents à la seconde partie

LES AUGUSTES (Clermont-Ferrand)

LA CLEF (Brioude)

LE CAUSE TOUJOURS (Valence)

LE REMUE-MÉNINGES (Saint-Étienne)

L'ÉQUITABLE CAFÉ (Marseille)

CAFE EN CREATION (Chadron - 43)

CAFE EN CREATION (en Bretagne)

LE LIEU DIT (Saint-Affrique)

LE 16 (Blaise Vallée durable)

RESEAU DES CAFES CULTURELS ASSOCIATIFS

1 - Présentation du Réseau

Pour les nouveaux cafés ou nouveaux participants, présentation du Réseau, son histoire, son fonctionnement. Présentation de chaque café ou projet de café présents.

2 – Ateliers du samedi

Atelier « Les fonctions des cafés, de leurs responsables et du permanent au sein du réseau » Participants : Clémence (La clef), Raphaël (le Lieu-dit), Flora (projet de café à Chadron), Elise (réseau des Crefad/ cafés), Fanny (Cause Toujours)

Reformulation thème + autres questions sous-jacentes :

- Quelles sont les attentes du réseau par rapport aux cafés (en terme de fonctions / rôles à jouer)?
- Articulations entre cafés, responsables et le permanent

Etat de la situation aujourd'hui + projection évolutions possibles

Fonctions et responsabilités de responsables des cafés

→ Petit groupe de travail / préparation ordre du jour rencontres : exemple cette fois-ci de Fabrice (la Clef) et Joris (Equitable). A noter : il s'agit plutôt d'un engagement personnel appuyé sur leur expériences dans les cafés

→ café(s) porteur + petit groupe de travail + le permanent : organisation tournante pour les rencontres : trois par an (printemps , automne + celle adossée à la rencontre formation des Crefad)

→ Julie (Uzerche, Petite fabrique solidaire), référente gestion service civique, relais à prendre courant 2017

→ Les trois personnes au Bureau = assumer responsabilités respectives quand c'est nécessaire Didier Pugeat (président) ; Stéphanie Henry (secrétaire) Vincent Brizard (trésorier)

Actions identifiées du permanent (Christian), fondateur, salarié depuis octobre 2015 : animation, coordination, portage de différents dossiers :

- recherche et liens avec partenaires et financeurs : Ministères, fonds de formation, etc.
- démarches / agrément service civique
- pilotage, co-écriture et mobilisation contributions / revue Efadine
- veille sur financements, dispositifs utiles aux cafés + rédaction de docs de capitalisation à ce sujet
- transmission infos
- info et relais formations
- appui aux nouveaux cafés dont formation « créer un café associatif »
- collecte et travail en vue d'un ouvrage d'appui à la création / gestion d'un café associatif
- implication forte dans la préparation et l'animation du contenu des rencontres
- etc.

Fonctions, difficultés et pistes identifiées pour les cafés :

- Organisation de rencontres tournantes : accueil, logistique, proposition de thème et intervenants, ateliers en lien avec problématiques ou spécificités du café, avec un possible appui du permanent, d'un autre café proche ou des plus expérimentés / groupe de travail
 - Transmission, relais en interne des infos et projets du réseau dans chaque café
- Remarque : intérêt de participer à une rencontre pour s'approprier / comprendre l'intérêt du Réseau → plus indiqué sur une rencontre au sein d'un café la première fois ?*
- Mise à jour contacts à faire par chaque café (le signaler au permanent + référent site web... penser à dater la liste mise à jour),
 - Relais de communication par chaque café = valoriser le réseau, notamment en montrer son appartenance au réseau (logos ou mention dans sites web, plaquette, événement...)
 - Circulation des infos, allers-retours avec le permanent ou les autres cafés selon le sujet = manière de (se) mobiliser des (entre) cafés

Suggestions

Pour provoquer ces allers-retours entre les rencontres et les nourrir :

- → s'appeler, envoyer des mails sur un sujet, une question bien identifiée, aux potentiels concernés
- → idée d'un forum (avec un modérateur si besoin) ou doc partagé simple en ligne, ouvert aux adhérents, sur les questions ou sujets récurrents ; animer ou lancer une discussion avec date – butoir sur un sujet d'actualité qui concerne plusieurs cafés

- → journal des infos issues de chaque café ? Pas facile à mettre en œuvre, mais pourquoi pas si une équipe le porte
- → valoriser l'existant : par exemple les compte-rendus de rencontres, trouver un système pour retrouver les thèmes + simple (moteur de recherche, sommaire thématique sur le site ?)
- → avoir une visibilité sur travaux en cours du permanent, et les actions projetées : *mail simple/ trimestriel (?) complémentaire au mail mensuel d'infos*
- Principes souhaitables :
- avoir un référent et une petite commission par thème ou tâche pour animer
- avoir un.e référent.e (ou binôme) par café responsable de la circulation des infos et de la relation au réseau ; implique un accompagnement, animation dans le café auquel il.elle participe

Quelle vision, quelle connaissance avons nous aujourd'hui du réseau des cafés ?

Travail par groupe pendant 45 min puis restitution en grand groupe

Remarque, interrogation, questionnement :

(Point de vigilance : qu'on soit d'accord sur le vocabulaire, les mots employés. Qu'est ce que veut dire « Réseau » ? Ca nous demande de faire l'effort de définir mais c'est plutôt intéressant.)

Il en est ou le réseau par rapport à ces forces, dynamiques et outils ?

On a défini ce qu'était le réseau et du coup on a défini ce qu'il n'était pas. Communauté rassemblée autour d'une charte, pas un syndicat et pas une fédération.

Incompréhension sur les statuts qui permettent d'adhérer au réseau ou non. Aucun statut ne l'interdit par contre il faut qu'il y ai non lucrativité et propriété collective du lieu.

QUID des cafés concerts ? Sont-ils acceptés ? S'il n'y a aucun espace d'animation/questionnement/de réflexion autour des concerts alors pas éducation populaire ? - importance du projet pédagogique.

Politique appartenance, lien et solidarité, partage rencontre, système et valeur, la formation, les outils ... (patates des post-its).

Le réseau doit il insister sur le fait qu'il soutient la création de « café » qui sont créateurs de lien social ? Insister sur les enjeux de nos cafés.

Site internet pas complet, pas tout a fait à jour.

Responsabilité de chaque café d'aller chercher les infos brassées par le Réseau. De demander à être inscrit à la lettre mensuelle si l'envie. Point de vigilance : actualiser les adresses mails par courrier. Christian explique qu'il refuse de transmettre des infos précises à la personne concernée de chaque asso car cela devient trop complexe. Mail groupé avec information groupée.

Remarque : Intéressant de partager en amont l'ordre du jour des rencontres pour voir si on veut y ajouter un point.

Pourquoi sur le site une liste de café non adhérent au réseau ? Permet de l'ouverture et de montrer leur existence.

Pourquoi ces cafés ne sont pas adhérents ? Difficile de parler pour tout le monde, il y a ceux qui se considèrent comme café concert (plus concert que café), il y a des anarchistes qui

ne veulent pas adhérer... la plupart de ceux-là demandent des conseils. Les autres se posent comme collectifs.

Question sur les statuts, les collèges en fonction du type de café ? Il avait été pensé que les cafés pourraient fonctionner de cette manière mais ça n'a jamais marché. Choix qui est fait de ne pas fonctionner de manière classique, AG, CA... etc. > les rencontres correspondent à ces moments, ce sont les rencontres qui animent le Réseau, on ne respecte pas les statuts. Pas de vote.

- ⇒ Ce choix interroge les non-adhérents présents à la réunion.
- ⇒ Réponse : pour le Réseau il ne doit y avoir aucun enjeux de pouvoir. Ce sont des questions qui reviennent souvent, mais on ne peut pas écrire noir sur blanc que ça fonctionne comme ça. La charte est plus importante que les statuts ?

Rappel : Président Didier Pugeat, secrétaire Stéphanie Henry, trésorier Vincent Brisard

3 – Ateliers du dimanche

4 Ateliers :

Pourquoi et comment se rencontrer ? Pratiques, attentes

Comment imaginons-nous le réseau dans 5 ans ? Fonctionnement, rôle politique

Les coordinations régionales : utilité et organisations

Les fonctions des cafés et de leurs responsables au sein du réseau + quelle fonction du permanent au sein du réseau ?

Compte-rendu de l'atelier sur les coordinations régionales

Seules 2 coordinations régionales existent.

Fonctions : rassemble des cafés culturels, n'a pas de vocation politique.

Coordination régionale en PACA :

finalité : mise en réseau de cafés pour échanger sur la programmation, sur des infos, sur des appels à projets

fonctionnement : 2 rencontres annuelles, chaque café accueille, l'animation est partagée. Manifeste depuis mars 2016.

activités : formation collective et technique, prêts de matériel, échange de programmations, comment créer un café associatif ?

Pas d'obligation d'adhérer à une charte.

Mission d'animation a été validée par le CA Equitable.

C'est une coordination opérationnelle.

Coordination Rhône Alpes Auvergne

association en charge du réseau (joindre les statuts)

rassemble des cafés qui adhèrent et qui font partie du réseau national.

Activités : Choix de thématiques communes > Retours /échange sur les réflexions liés à la thématique

Projet inter-associatif travailler sur la question du numérique dans nos cafés.

>demande de financement réseau à la région pour 2017 (joindre la demande de subvention)

Volonté de réaliser des actions concrètes : des formations, programmations.

Questions :

Est-ce que la coordination régionale doit renforcer le réseau national ?

Est-ce que les formations et autres échanges de pratiques ne peuvent pas seulement se passer

au niveau régional ?

Points de vigilance : ne pas démultiplier les temps de travail ou les instances de décision.

Le réseau national doit-il être une force politique ?

Les deux niveaux sont pertinents.

A l'échelle nationale, faut-il organiser des formations ? Au niveau régional ?

Certaines sont déjà proposées (comptabilité, outils d'animations et normes EPR), peut-on les proposer à un autre niveau ? Sous quelle forme ?

Le réseau national permet de créer des affinités entre cafés qui engendre une affinité de territoires.

Comment le réseau national peut favoriser la mise en lien des cafés qui se situent sur un même périmètre géographique.

Le réseau régional doit-il se préoccuper du positionnement national ? (le permanent du Réseau doit-il être invité aux rencontres régionales?).

Pendant les rencontres nationales doit-on diviser les temps de travail entre cafés urbains/cafés ruraux, par affinités de thématiques, par territoire géographique pour favoriser la création des coordinations régionales ?

Synthèse :

Comment faire pour démultiplier les personnes-ressources (au-delà de Christian) ?

Comment recenser les initiatives de chacun des cafés (compta, methodo d'enquêtes,...)

Comment réussir à parler d'une seule voix au fin de fond de chaque café au sujet du réseau,

Pourrait-on imaginer de donner quelques exemples qui permettraient de traduire certains articles de la charte?

Pourrait-on écrire ce qui n'est pas un café culturel associatif ?

Ne pas oublier de valoriser les études réalisées au sein des cafés par des stagiaires (les mettre sur le site ?)

Ne pas oublier que des propositions de formation organisées au niveau local/régional par le réseau régional soit envoyé à chacun des cafés.

Nécessité de définir le rôle politique du réseau, quel rôle, auprès de qui ?

→ Travail en groupe : **Comment imaginons-nous le Réseau dans 5 ans : fonctionnement, outils, activités...**

Avec :

-*Le Cause Toujours*, Valence, Didier et Simon

-*L'Equitable café*, Marseille, Karim

-*Le Guibra*, Saint-Sulpice la forêt, Thomas

-*Le Lieu-Dit*, Saint-Affrique, Anaïs

• **Nous avons commencé par demander à Christian Lamy où en est le Réseau dans sa dynamique d'adhésion actuellement :**

-la majorité des cafés associatifs qui existent ne sont pas dans le Réseau et ne font pas la démarche d'y entrer. En 2016, 104 demandes de participation à la formation proposée par le Réseau de création de café culturel associatif, des cafés qui contactent le Réseau alors qu'il n'y a pas de communication publicitaire du Réseau. Ceci est

l'iceberg de tous les projets de création de café associatifs => c'est un engouement aujourd'hui.

Il faut faire attention aux différences de projets de cafés associatifs :

- Il y a ceux qui veulent créer un lieu culturel polyvalent avec une buvette
- Il y a ceux qui montent une association culturelle et qui le font dans un café (« classique, entreprise ») déjà existant. Ou des cafés associatifs qui arrêtent leurs activités de café associatif, gardent l'association culturelle et interviennent dans d'autres cafés qu'ils ne gèrent pas.
- Une autre tendance est la demande de la part de Mairie ou Intercommunalité qui veulent attirer des populations pour faire revivre leur territoire et qui lancent un appel à projet.

=>La création de café associatif est une tendance aujourd'hui mais il faut faire attention à ce que cette appellation ne devienne pas un fourre-tout.

- Il y a le contact de différentes fédérations (ex : Amap) qui veulent faire du partenariat avec le Réseau.

- Depuis 2009 il y a une augmentation des adhérents mais c'est à relativiser au regard du nombre de cafés associatifs qui participent réellement au Réseau (certains que l'on en voit jamais aux Rencontres).

- Ceux qui participent de manière régulière au Réseau sont souvent les salariés des cafés associatifs.

- Il y a seulement deux cafés associatifs qui participent au fond solidaire du Réseau.

- Il y a deux grandes régions d'implantation des cafés associatifs : l'Auvergne-Rhône-Alpes et PACA. Il y a peut-être une dynamique culturelle par région qui entraîne la création de cafés associatifs ?

- **Quelques problématiques ont été soulevées suite à ces constats sur les dynamiques à l'œuvre dans la création de cafés associatifs et leur degré d'implication dans le Réseau:**

- Comment faire face à l'instabilité (à la malléabilité) de l'organisation de chaque café associatif dans leur participation au Réseau ? Peut-être avoir un correspondant fixe sur plusieurs années, un attaché dans chaque café associatif afin de favoriser une participation régulière au Réseau ?

- Comment faire face à l'écart qui existe souvent entre les valeurs portées par nos cafés associatifs et ce qui est fait concrètement (ex : le peu de participation au fond solidaire) ? Il faudrait avoir des services pour que les gens viennent et après on peut créer de la collectivité, du solidaire (« on ne peut penser l'intérêt général sans penser l'intérêt collectif »). Il faudrait arriver à développer des services peu lourds en termes d'organisation et de coût.

- **Discussion et pistes de réflexions sur l'avenir du Réseau dans 5 ans, réflexions sur le fonctionnement, les outils ou l'activité du Réseau :**

- La Charte du Réseau indique dans l'article 6 « *Les cafés culturels associatifs constituant le Réseau des Cafés Culturels Associatifs œuvrent de façon volontaire à la création d'une solidarité entre les cafés et de soutien aux projets de nouveaux cafés par l'échange de savoirs, d'expériences et la participation à la création*

Cela pourrait être le point de départ de la création de plusieurs outils, d'une base de données sur ce que c'est les cafés associatifs aujourd'hui, leur organisation, leurs différentes formes, de réponse aux questions soulevées pendant les rencontres (relation salarié/bénévoles, etc.). Peut servir à guider dans la création d'un café associatif, à ce situer. Cela se fait déjà par des échanges de mail sur des thématiques précises, des questions qui reviennent souvent et ne sont pas inventoriées. Penser nos ressources, nos richesses face à la pauvreté d'outils à laquelle nous faisons face au sein des cafés associatifs et de leur fonctionnement « novateur ». Quelle temporalité d'enquête auprès des cafés ? Tous les deux ans ? Profiter des rencontres du Réseau pour établir ces critères de connaissance. Rôle des coordinations régionales dans cette enquête ? Dans les prises de contact ?

- Rôles Réseau national et régional : ne pas être redondant et mutualiser les moyens en complémentarité, les outils, communiquer.
- Faire le lien avec les Crefad et leur formation sur les compétences : comptabilité, pouvoir et gouvernance, etc.

- **Résumé du groupe de travail :**

Quelle sont les dynamiques à l'œuvre dans la création de cafés associatifs=>nous pose la question de comment susciter l'adhésion ou pas au Réseau ?

Soulève la question des ambassadeurs dans les cafés associatifs pour établir un premier contact à une échelle plus locale et faire le tri dans les projets.

Idée de porter un inventaire des personnes ressources et des cafés associatifs mobilisables. Création et portage d'outils de connaissance par le Réseau (méthodologie de l'enquête social ?).

Envie des cafés de partager leurs connaissances et développer leurs compétences pour le Réseau.

Actuellement on fait réseau sur une base outils intéressant et peu utilisé. Pourquoi? Peu de besoin de mutualisation ? Distance au réseau ? Peu de nécessité à faire réseau ressentit dans les café membres, encore plus dans les cafés non membres ?

Il y a aussi une base forte du réseau sur la charte, les valeurs et les projets éducation populaire, politique, transformation sociale, non lucrativité, lucrativité limitée... Le réseau national comme lobbying, voie politique dans un contexte à 5 ans me semble important à penser (aussi bien au niveau national qu'au niveau régional). Les cafés associatifs se trouvent aujourd'hui dans un vide juridique et un certain laissé aller qui ne devrait pas durer plus d'un quinquanat supplémentaire. La nécessité de faire réseau peut émerger d'elle même dans des contextes plus répressifs. La mutualisation d'outils (agrément, groupement d'employeur, fonds de solidarité) devient alors plus évidente, et vient dès lors de la base.

L'important est d'arriver à avoir une communication claire et explicite sur le réseau à ce moment-là ; surtout en termes de valeur positionnement politique, base d'accès aux outils. Et c'est aux cafés membres et moteurs de s'approprier les outils existants afin de pouvoir les diffuser facilement et jouer le rôle d'ambassadeur.

Actuellement, il est clair que pour les projets coopératifs à dimensions commerciale et territoriale ne se sentent pas reconnus dans la charte. Qui est excluante ? Ou pas forcément ? Et c'est pour cette raison qu'il n'y a peu (pas) d'adhésion à l'échelle bretonne où le point de convergence se situe au champ commun...

4) Actualités

Date et lieu des prochaines rencontres :

+ Fin septembre à Valence (Le cause toujours) – Thème probable : Transmission(s)

+ Fin novembre dans le Puy-de-Dôme

+ Pour la rencontre du printemps, plusieurs cafés se sont positionnés sans décider définitivement : Christian les contacte : Yakafaucon, café Sauvage, Hauts Parleurs. Si pas de confirmation, ce serait à Saint-Affrique (Le lieu-dit)

Quel café est candidat pour se former à la gestion de l'agrément service civique ? report de la décision à la rencontre du printemps.

Quel café devient volontaire pour la gestion du site ? Fabrice conserve la gestion du site jusqu'à novembre prochain.

SVE : faire un texte sur ce que cela est, comment ça s'organise, ce qui se pratique au sein du réseau ?

Idées pour prochaines rencontres : valoriser les expériences/initiatives de chacun des cafés, ...